

**Yon Revizyon nan Operasyon yo ak**  
**Plan amelyorasyon fiskal pou**  
**Wyandanch Inyon gratis Distri lekol**

**Albert T. Chase**

# **Fiskal ki monite ke bebe nan Wyandanch UFSD la Novanm 2020**

## **Yon Revizyon nan Operasyon ak Plan Amelyorasyon Fiskal pou Wyandanch Union Distri Lekol gratis**

Prezante pou revizyon ou an se yon egzamen sou operasyon yo ak yon Plan Amelyorasyon fiskal pwopoze pou Lekol Piblik Wyandanch. Rapo sa a oganize an plizye seksyon.

Seksyon 1 nan rapo a se yon entwodiksyon an jeneral ak background nan Lekol Piblik Wyandanch.

Seksyon 2 detay randevou ki monite ke bebe fiskal la ak responsablite yo ak devwa yo te anvayi nan pozisyon sa a.

Seksyon 3 dekri pwosesis ki te itilize pou kondwi revizyon distri lekol la.

Seksyon 4 rezime rezilta jeneral Eta Siveyans la konsenan operasyon finansye distri lekol la epi li bay rezilta espesifik yo ak rekomandasyon pou chak nan seksyon ki adrese anba Seksyon 5.

Seksyon 6 adrese pwoblem ouve nan relasyon ki genyen ant Wyandanch Public Schools yo ak Wyandanch Piblik Bibliyotek piblik la.

Seksyon 7 diskite sou jwenn ak konsiderasyon deyo antite ki ap travay ak distri lekol la.

Seksyon 8 revize akonplisman / avansman ki te pran plas an ako ak objektif deklare lejislasyon an.

Seksyon 9 se Range Long (5 Ane) Plan Finansye pou Distri a.

Seksyon 10 adrese konklizyon kom byen ke pwochen etap yo dwe pran nan pwosesis siveyans ak asistans.

Oganizasyon Rapo a

- 1) Entwodiksyon
- 2) Randevou yon kontwole
- 3) Pwosesis & Metodoloji
- 4) Rezilta Jeneral
- 5) Jwenn espesifik ak rekomandasyon
  - Gouvenans ak Desizyon Pwogramasyon
  - Estrikti oganizasyonel ak efikasite enten opere
  - Devlopman bidje
  - Sibvansyon
  - Jesyon Flow Lajan Kach
  - Kontwole Depans
  - Achte
  - Kontwol enten yo
  - Ranbousman Reklame Pwosesis
  - Reklame Sibvansyon

- Medicaid Reklame
  - Ed Leta reklame
  - Revni pespektiv
  - Peman PILOT
  - Bezwen kapital imen, regleman ak tandans
  - Lot Gwo Depans ak Enskripsyon tandans
  - Planifikasyon Alontem - Jeneral
  - Planifikasyon Alontem - Plant fizik ak Anviwonman Aprantisaj
  - Endebtedtid
  - Enstalasyon ak Estati Transpo
  - Planifikasyon Resous pou Sipote Bezwen akademik
- 6) Relasyon ak Bibliyotek Wyandanch Piblik la
- 7) Lot: Diskisyon ak Pati ki enterese / Moun ki enterese
- 8) Akonplisman Lejislatif nan Dat
- 9) Long Range Plan Fiskal
- 10) Konklizyon ak Next Etap
- 11) Apendis

## **Seksyon 1: Entwodiksyon**

### **Enfomasyon istorik sou lekòl yo Wyandanch**

Wyandanch Union Free School District sitiye nan sidwes Suffolk County, Long Island, ak sevi 2,734 elev yo kom nan ouvèti lekòl la nan mwa septanm 2020. Distri lekòl la anvayi a peprè 5 kilomet kare, epi li se prensipalman rezidansyel, ak youn ak de fanmi kay yo te nomal la. Distri a gen ti kras biznis komèsyal oswa endistriyel, kontribye nan desizyon li yo kom distri lekòl ki pi pov sou Long Island, jan yo mezire pa Rapo Riches Konbine (gade anba a pou definisyon). Se popilasyon an nan distri lekòl la konpoze preske antyeman nan elev yo nan koule, ak elev yo Panyik / Latino fe moute 57% nan popilasyon an elev ak elev Nwa ki gen ladan 43%. Tandans nan sou denye ane yo plizye se youn nan ogmante popilasyon panik / Latino elev, e tandans sa a espere kontinye.

Lot estatistik ki gen rapo ak popilasyon an elev Wyandanch yo se:

- Elev ki ap Aprann Angle -908 (33%)
- Elev Edikasyon Espesyal - 512 (19%)
- Elev ki nan Lojman Tanpore - 176 (6%)
- Depans pou chak elev 2018-19 - Edikasyon Jeneral \$ 11,241, Edikasyon Espesyal \$ 43,209

Rapo riches konbine: Anba sistem ed lekòl Leta Nouyok la ki distribiye, yon mezi riches distri ke yo rekonet kom Rapo Rich konbine (CWR) yo itilize kom yon prokurasyon pou kapasite yon distri lekòl pou bay sipò lokal pou lekòl yo. Li se yon endeks ki konbine yon konparezon nan riches pwopriyete yon distri a pou chak grenn jere ak revni an pesonel pou chak grenn je nan eta a nan riches pwopriyete ak revni pou chak grenn je. Yon distri ki alimèt an mwayen pou tou de riches pwopriyete ak revni pou chak elev gen yon CWR nan 1.000. CWR Wyandanch a se selman .259. Eta a sevi ak metrik sa a pou ke distri ki gen pi wo bezwen (sa vle di, Tankou pou Wyandanch) ap resevwa plis ed Eta pou chak elev, pandan yo ap rich distri lekòl rich, ki ka gen CWRs anpil fwa pi wo pase sa yo nan Wyandanch a epi yo nan yon pozisyon pi bon pou sipote sistem edikasyon yo, resevwa mwens ed pou chak elev.

Lekol piblik Wyandanch yo tre vanyan nan Ed Eta a, ki sipote yon estimasyon 65% nan bidje ane lekol 2020-21 Distri a. Distri a te pwograme pou resevwa yon \$46.6 milyon dola nan Ed Eta a pou ane lekol 2020-21 la. Sepandan, akòz pandemik COVID-19 a ak pwoblèm fiskal Leta a ki pemet pou yon rediksyon nan ed leta. Kounye a, posyon (20%) gen kek peman ed leta ki te anpeche / defere. Ta dwe reflechi a vin yon rediksyon pemanan, enpak potansyèl 20% ed nan Eta Distri a te kapab depase \$ 9 milyon dola.

Pandan 2017-18 ak 2018-19 ane lekol yo, Wyandanch UFSD a te fet yon total defisi preske \$ 3.1 milyon dola, jwi kom yon rezilta sipevize, sou-pwojeksyon nan revni, ak jesyon inegalite nan resous. Pandan ane lekol 2019-20 a, distri lekol la opere nan konkou, akòz reje bidje vote yo, e li te oblije redwi bidje li de yon total de \$71.32 milyon dola nan ane lekol 2018-19 a \$69.07 milyon dola nan ane lekol 2019-2019 lan.

Pou ane lekol 2019-20 la, Wyandanch UFSD a antisipe nan fen ane a ak yon sipli opere nan seri a nan \$ 6.3 milyon dola, akòz lajman nan kurtailasyon lekol la ki lakòz COVID -19 pandemik ki te fet pandan peryod la soti nan mwa Mas nan mwa Jen 2002. Femen lekol yo kontribye pou koute ekonomi yo te reyalize nan yon kantite zon, tankou transpo ak sevis edikasyon espesyal. Plis seve kontwòl depans, jan yo enstitiye pa nouvo Sipeentandan lekol yo, te jwe tou yon wol kontribye nan gènerasyon siploz yo.

## **Seksyon 2: Randevou nan yon siveyans fiskal**

Randevou pou yon Siveyans Eta Fiskal pou Lekol Piblik Wyanch yo te rantre posib pa pasaj chapit 18 nan Lwa 2020 yo, te siyen an lwa gouvènè Andrew Cuomo le 22 Janvyè 2020. Lejislasyon an dekri wol yo ak responsablite Monite a, ke Komisyone an te lonmen yo. Sa yo se jan sa a:

-Bay sipevizyon, konsey, ak asistans teknik ki gen rapò ak regleman fiskal yo, pratik, pwogram, ak desizyon distri lekol la;

-Sevi kom yon manm ki pa vote ansyen-ofisyèl nan tablo a gen ladan yo ki gen pou patisipe nan tout reyinyon BOE yo, ki gen ladan sesyon egzekitif;

-Travay ak Komisyone Konsey la nan Edikasyon ("BOE") etabli yon konfli de politik entere;

-Devlope yon Plan Amelyorasyon Long-Range Fiskal pa 1 Novanm 2020;

-Bay kontinyèl fiskal ak operasyonel swit nan distri lekol la. Komite Edikasyon an chak ane dwe soumèt bidje ki te pwopoze pou monite ke 1 mas. Monite a pwal revize balans ak konfòmman avèk plan finansye a long, epi soumèt dekouvèt konklizyon boe a ak Komisyone a pa pita pase 45 jou anvan vot bidje distri a. Komisyone an dwe mande BOE a pou fe nenpot ki chanjman ki konsistan avèk rekomandasyon nan monite siveyans la.

-Ede distri lekol la nan jwenn finansman ki nesese yo elimine defisi a akimile nan \$ 3.1 milyon dola; Bay rapò semi-anyèl bay Komisyone a, Komisyone Regents ak lejislati a sou estati distri lekol la.

Randevou Eta Fiskal ki monite ke bebe nan Wyanchch yo te vin efikas sou 1 me 2020, e tankou sa yo, kite ti opotinite pou monite Fiskal la pou monite fiskal la gen siyifikatif opinyon nan devlopman nan 2020-21 bidje distri lekol la. Sepandan, Biwo Kontwòl Eta a (OSC) anba te pran yon revizyon nan bidje a

detaye pou presizyon ak bon jan kalite, ki revize te pran plas nan mwa Me a 2020. Konklizyon OSC yo, osi byen ke repons distri lekol la, yo genyen kom Apendis 2 nan rapo sa a.

### **Seksyon 3: Pwosesis ak Metodoloji**

Pou devlope plan li a, monite fiskal la te pran aksyon sa yo:

- Fe entevyou ak lide distri yo osi byen ke anplwaye sipo pou objektif pou yo konprann wol yo nan moun kle ak kijan moun sa yo kontribye nan operasyon an jeneral ak benefis nan lekol yo. Moun sa yo ki enkli, men yo pa te limite a, Sipeentandan Lekol yo, Asistan Sipeentandan, asistan nan Direkte Sipeentandan an, Administrate Biznis, Treasurer, Responsab, Direkte Pesonel Pupilsan, ak Direkte Fasilite. Reyinyon swivi yo fet chak semen ak anpil nan anplwaye sa yo menm, pou tou de objektif pou yo konprann pwosedi distri ak pwosesis ak pwosesis yo ak pote sou amelyorasyon kote sa nesese. Siveye a kontinye ap kontinye rankontre ak Sipeentandan an, Asistan Sipeentandan ak Asistan nan Sipeentandan an. Pifo nan reyinyon sa yo ap fet sou yon 'jan sa nesese' baz. Reyinyon sa yo souvan pa gen ajanda men yo envalab an tem de rale enfomasyon enpotan kom nan travay distri lekol la.
- 
- Reyinyon kabine yo te ale nan okazyon le sipeentandan an te santi ke enfomasyon yo ta dwe itil nan Monite a, ki te sitou reyinyon sa yo nan ki bidje oswa zafe anplwaye yo te diskite.
- 
- Entevyouve Odite Endepandan Distri a, Odite Enten yo ak Reklamasyon Odite, osi byen ke Konseye Fiskal la (pou prete). Entevyou swivi / diskisyon yo ap fet kom garanti.
- 
- Ki te fet diskisyon ak Administrate a anvan Biznis, konsiltan an ki te travay ak Administrate a biznis soti nan desanm 2019 atrave mwa avril 2020, osi byen ke ofisyel BOSS (Sipeentandan de Western Suffolk BOCES, ak Ofisyè Chef Operasyon yo, Lwes Suffolk BOCES), ki kontinye bay asistans nan distri lekol la.
- 
- Kominike avek OSC konsenan tan lontan an ak patisipasyon aktyel la nan revize finans lekol piblik Wyandanch yo.
- 
- Monite a tou:
- 
- Patisipe nan tout reyinyon Komisyon Konsey la nan Edikasyon, ki gen ladan sesyon egzekitif ak reyinyon espesyal. Monite a te rankontre endividyelman avek Prezidan Komisyon Konsey Edikasyon an pou toulede 2019-20 ak 2020-21 ane lekol yo.
- 
- Rankontre regilyeman ak Administrate biznis la ak anplwaye biznis Biwo, sitou anplwaye a kontan ak Treasurer. Reyinyon yo se enfomel ak fe fas ak pwoblem espesifik ki gen fe ak Biwo biznis la. Anpil fwa, monite ke bebe a mande pou bay rekomandasyon konsenan zafe pwosedi. Sa a se fe preske chak jou.
-

- Pale regilyeman ak Direkte a enstalasyon. Reyinyon sa yo lajman anons ak kontra avek pwoblem aktyel ki anlwaye ak dispozisyon resous ki nesese nan lekòl yo.

Dives dokiman ak dosye distri lekòl la te ye, epi yo kontinye ap, egzamine an detay. Rapo kontwòl kontab, tou de soti nan odite endepandan ak OSC, yo te egzamine ak diskite ak orijinate yo.

Monite a te sibstansyelman konte sou done ki soti nan sistèm finansye Distri a ak pesonèl jesyon Distri a, WinCap, le li sevi avek done sa yo devlope liy lan-pa-liy senk ane plan fiskal ki enkli nan dokiman sa a. Rapo apwopriye bidje yo revize regilyeman pou detèmine si obligasyon yo te reflète ale, ak pwojeksyon revni ak ekoulman lajan kach yo revize ak Treasurer plizye fwa chak mwa.

De odyans piblik te fet nan mwa jen 2020 pa monite fiskal la. Akòz Covid-19, reyinyon yo te fet pa teleconference e yo te espere ale nan. Lejislasyon an etabli pozisyon nan Siveyans Fiskal la te refize zòn yo dwe kouvri pandan odyans sa yo. Premye a nan de odyans yo santre alantou legal la ki deja egziste ak otorite regilasyon komisyone a, Komite Regents ak Depatman Edikasyon Leta Nouyok ("SED") konsenan gouvènans distri a ak entevansyon, tankou Seksyon 306 nan Lwa Edikasyon, bay detay sou sikonstans ki anba entevansyon andeyo yon distri lekòl ka rive. Dezyèm odyans la te fet pou objektif prensipal la nan eksplike wol nan Monite Fiskal la kom li konsidere Lekòl Piblik Wyanch yo ak komantè piblik solisit sou pefomans fiskal la nan distri a.

Patne eksten sa yo nan distri lekòl la oswa yo pral fe entevyou (ki endike pa TBD, yo dwe detèmine):

NYS Office of the State Comptroller	Long Island Regional Office	Ira McCracken John Oross
Financial Consultant to WUFSD through Western Suffolk BOCES		Richard Daddio
Prior Business Official, WUFSD		Idowu Ogunidipe
District Superintendent	Western Suffolk BOCES	Dr. Angelique Johnson-Dingle - ongoing
Chief Operating Officer	Western Suffolk BOCES	Michael Flynn - ongoing
Independent Auditors	RS Abrams	Marianne Van Duyne
Internal Auditors	Nawrocki Smith, LLP	Ernest Patrick Smith
Claims Auditors	John Dennehy, CPA	John Dennehy
Wyandanch Teachers Association	Teachers Union	Scott Curci-O'Brien and other teachers – held Oct 6
Wyandanch Assoc. of Support Personnel	Clerical and support staff	Sharin Wilson and other support staff – held Oct 22
Wyandanch Administrators Association	School Leaders / Admin Union	TBD
NAACP	Wyandanch area	Christine Waters - TBD
Local Clergy		TBD

Wyandanch / Wheatley Heights Lions Club	Civic group	Douglas Marange - TBD
Haitian American Families of Long Island	Community-Based Organization	TBD
Family Life Center (Wyandanch Youth Center)	Community-Based Organization	TBD
Long Island Latino Teachers Association		Dafny Irizarry – TBD
YAM Resource Center (Haitian outreach)	Community-Based Organization	Ginette Rows - TBD
Housing Help, Inc	Community-Based Organization	Pilar Moya - TBD
Wyandanch PTA	Parent Group	TBD
Wyandanch Concerned Citizens Civic Association	Civic group	TBD
Farmingdale College	Higher Education	TBD
Public Hearings	Community – June 10 & 17, 2020	Done

Anplis de sa, sa ki annapre yo se nan mitan dokiman yo sous finansye nan UFSD yo Wyandanch UFSD ki te revize. Yon kantite dokiman ki te pwodwi pa pati eksten yo te tou revize an detay kom yon mwayen pou rasanble plis enfomasyon ak ide sou Distri a ak operasyon li yo.

NYS Office of the State Comptroller	Wyandanch UFSD – Budget Review, July 2020 Wyandanch UFSD – Budget Review, March 2019 Wyandanch UFSD – Professional Services etc., August 2018	As background
Wyandanch UFSD	Board of Education Minutes, May 2019 through April 2020	As background
Wyandanch UFSD	Budget Status Reports	ongoing
Wyandanch UFSD	Treasurers Report	ongoing
Wyandanch UFSD	Contracts w outside parties	ongoing
Wyandanch UFSD	Employment contracts – union and individual	

#### **Seksyon 4: Rezilta Jeneral**

Li se evidan ke Wyandanch Union Free School Distri a soufri soti nan jesyon fiskal ak operasyonel, patikilyeman nan denye ane yo kek, le defisi yo te fet nan 2017-2018 ak 2018-19. Te gen yon vakans twa mwa nan pozisyon Administrate Biznis la pandan 2019-20, ki te anpeche operasyon efikas nan biwo biznis la. Anvan 2019-20, limit bidje yo te souvan inyore, sa ki lakoz rafal nan kod dives kalite, ki gen ladan Transpo. Byen bone prev fotman sijere ke Administrasyon aktyel la ap fe yon efo konsilte an tem de responsablite fiskal ak operasyonel epi li angaje yo deplase pou pi devan nan yon direksyon pozitif. Deviz lekol piblik Wyandanch yo se "Nou ap monte," epi li se aparant ke Distri a se vre ki ap monte soti nan pwent ki ba ke li te nan mwens pase de ane de sa. Defi a pral kontinye inablabl sou chemen sa a.

Komite Edikasyon, set manm, ki gen ladan de nouvo manm ki te pran biwo kom Jiye 2020, ki te fet yon retreat de jou nan Biwo Distrik yo nan fen mwa Jiye 2020 pou estrateji sou fason pou avanse distri lekol la avanse tou de akademik ak fiskalman. Nan kout tem nan, retreat la te paret yon sikse, men Komisyon Konsey la te paret yon tandans pou devlope nan zon ki nomalman ta konsidere kom apwopriye pou pran desizyon administratif olye ke yon konsantre pou politik tablo a ki ap fe responsablite. Yon rezon ki kontribye pou sa a ka akoz mank de regleman aktyel yo, tankou pifo regleman yo pa te mete ajou depi 2006. Nouvo manm komite leta yo oblije sibi fomasyon manb komisyon konsey. Nouvo manm konsey sa yo ta dwe kapab pote pratik yo pi byen yo aprann nan fomasyon an obligatwa nan angajman yo ak koleg li yo. Konsey Edikasyon an dwe eseye kenbe konsantre yo sou elev yo ak lekol yo, epi eseye evite defann pwoblem ki pi endividyelman nan lanati.

Se administrasyon an ki te dirije pa yon nouvo Sipeentandan, Dr Gina Talbert, yon administrate distri long distri, ki te sevi pandan ane lekol 2019-20 a kom Aji sipeentandan. Paske Komisyon Konsey la te evalye ke li te akonpli byen pandan yon ane ke lekol yo te opere anba yon bidje konsenans, yo te lonmen li nan pozisyon lekol Sipeentandan lekol yo 1ye Jiye 2020, epi yo te akode yon kontra twazan.

Sipeentandan an paret totalman investi nan amelyore finans distri a. Li montre yon dezi pou ogmante sikse akademik tout elev yo e li te rasanble yon ekip administrate ki sanble yo pataje menm vizyon an. Sipeentandan an se men-sou ak se nan kontak konstan ak administrate li yo, reyinyon chak semen ak manm Kabine kom yon gwoup asire ke tout moun se aktyel sou pwoblem ki gen pwoblem ki afekte Lekol Wyandanch yo. Kabine administratif sanble yo dwe 'nan bouk la', fe yo pi bon pozisyone pran desizyon ki konsidere apwopriye efe yo nenpot desizyon ka gen sou lot pati nan oganizasyon an.

Lekol piblik Wyandanch yo te finansyeman boulvèse, ak jesyon pov resous selman te sevi pou konpoze pwoblem nan. Distri lekol la se bezwen segonde, jan yo mezire kont vwazen Long Island li yo, epi jwenn li difisil pou fe konpetisyon pou talan tet yo travay nan salklas la. Sale pou anplwaye anseyman yo nan seri ki pi ba nan sa yo nan Konte Suffolk ak nan pousantaj ki pi ba yo pou tout nan Long Island. Sepandan, majorite pwofese yo ak administrate yo antouzyastik ak pwoje yon ton tre pozitif sou lekol yo.

Sou kontra Sipeentandan an, Komisyon Konsey Edikasyon an oblije kondwi yon diskisyon jeneral nan sesyon ekzekitif pandan Me oswa jen ak Sipeentandan an konsenan pefomans li ak relasyon ki ap travay avek Komisyon Konsey la. Sa a pral sipozeman pran plas nan prentan an nan 2021.

Pandan premye mwa li yo nan biwo, Monite Fiskal la te gen eksperyans premye fwa nan ensidan kote omwen yon reyinyon (retreat tablo) te fet san app Avi ki apwopriye ke yo te bay pou Kontwole a ak nan yon lot reyinyon yon ajanda atik konsiltan te ajoute nan ajanda a Komisyon Konsey san yo pa avetisman apwopriye. Aksyon sa yo souliye efo Komisyon Konsey la pou amelyore transparans ak ogmante angajman kominote a.

Nan lot zafe, Sipeentandan an te pataje objektif li pou UFSD nan Wyandanch UFSD ak tablo lekol la pandan yon reyinyon oktob. Objektif sa yo gen ladan sa ki annapre yo:

1. Sikse akademik ak elev
  - a. Amelyore to gradyasyon an



- b. Diminye absaneis kwonik
- 2. Kreye yon kourikoulom sosyal-jis
- 3. Anviwonman aprantisaj san danje epi san danje
  - a. Amelyore angajman resipwok ak angajman kominote
  - b. Adrese chomaj negatif nan mitan popilasyon elev
  - c. Amelyore bilding ak enstalasyon
- 4. Rekrute ak kenbe yon Workforce Kalite
- 5. Aplike Fiskalman Son Planifikasyon ak bidje

**Rekomandasyon:**

(1) Konsey Edikasyon an dwe fe aranjman pou jwenn plis fomasyon andeyo, petet ki ofri pa Asosyasyon Konsey Leta Nouyok la, pou ede manm komite yo defini domèn administrasyon an pi kle. Sa a se nesese pou ke relasyon an Komisyon Konsey / Superintendent ka fonksyone nan yon fason ki pi koyesponn. Komite Edikasyon an dwe cheche fe distenksyon ant politik kont administratif lan.

(2) Komite Konsey la ta dwe komanse reyinyon komite ki deziyen li yo epi fe sa ak kek regilye. Sa a pa ka selman fe komite sa yo siyifikatif men evite diskisyon nesese pandan reyinyon Komisyon Konsey yo. Pwoblèm yo ka rezoud nan komite ak mete regleman, kidonk evite diskisyon long pandan sesyon travay ak reyinyon piblik yo. Reyinyon komite yo te fek komanse pran plas.

(3) Tout reyinyon konsey Edikasyon yo, eksepte sesyon egzekitif sa yo ki te fet pou diskite sou pefomans travay Sipeentandan an, pral gen ladan Sipeentandan an. Tout reyinyon Komisyon Konsey Edikasyon yo, se pou yo sesyon piblik, sesyon egzekitif, oswa retreat, dwe pemet pou prezans Fiskal monite a. Nenpot retre ki enplike nan yon kowòm Nan Komisyon Konsey la dwe gen ladan monite fiskal la. Pratik sa a bezwen aplike imedyatman.

(4) Komite Edikasyon an dwe fe tout tantativ pou evite pratik pou ajoute 'mache-an' rezolisyon ki pa pataje davans ak Komisyon Konsey la plen. Aksyon sa yo kontre ak responsablite tablo lekòl la ak obligasyon yo bay elev yo ak kominote yo. Ki kote denye rezolisyon minit yo absoliman nesese, rezolisyon sa yo dwe kleman eksplike a Komisyon Konsey la kom byen ke manm kominote ki ka prezan.

(5) Komite Edikasyon an dwe akonpli obligasyon li yo pou li fe kontra Sipeentandan an pa reyinyon avek sipeentandan an ak fe revizyon pefomans anyel ak reyinyon objektif yo. Le ou fe sa se yon pwoteksyon ki nesese pou Komisyon Konsey Edikasyon an. Prev ekri nan evalyasyon sa a dwe prezante nan Monite Fiskal la pa pita pase 15 Desanm nan chak ane.

**Estrikti oganizasyonel ak entèn efikasite Operasyonel**

Tablo Oganizasyon aktyel la pou UFSD Wyandanch UFSD a tache kom Apendis 1. Asistan Sipeentandan an pou Resous Imen kenbe yon baz done complete de tout pozisyon nan distri lekòl la, enklizif nan vakans. Nan devlope plan finansye ki long pou lekòl Wyandanch yo, Siveyans Fiskal la te rankontre anpil fwa ak Asistan an Sipeentandan revize anplwaye epi yo te jwenn ke te gen ako ak evalyasyon Monite fiskal la kom kantite pozisyon, kote anplwaye, ak anplwaye sije. Li paret ke done anplwaye ki disponib nan distri lekòl la tre complete e ke chek apwopriye yo fe an tem de vakans anvan ranpli a nan nenpot ki pozisyon.

**Rekomandasyon:**

(1) Li ta benefisyè distri lekòl la pou Resous Imen yo pou pataje chanjman pesonèl ki te pwopoze ak siveyans Fiskal la anvan apwobasyon Komisyon Konsey la. Sa pral ede pou fe pou evite posibilite pou anplwaye yo te anboche anvan li kle ke vakans ak finansman ki egziste deja pou pozisyon endividyèl yo.

### **Bidje Devlopman**

Byen-te panse devlopman bidje se kle a operasyon an sikse jou-a-jou nan chak distri lekòl. Sa a se pwèn nan ki priyorite yo tabli, "lis vle" konsidere kom, ak chemen ki mennen nan objektif pwogram nan lavni yo mete deyo. Devlopman bidje a dwe fe ak objektif akademik distri lekòl la an premye ak premye, se konsa ke objektif sa yo ka reyalize menm si li ka pran yon kantite sik bidje yo ka resevwa la. Yon bidje distri lekòl la refleto, nan dola, priyorite akademik distri a, ak bidje a tet li ta dwe konprann nan sans ke li pemet lekto a konprann priyorite sa yo. Enklizyon nouvo pwogram oubyen amelyore yo fe plis difisil pou yon distri lekòl anba otorite, men ti etap yo bezwen pran apa.

Anba Sipeentandan lekòl yo, Distri a mete deyo pou enplike kominote a nan pwosesis devlopman bidje a. Komansè nan fen sezon 2020 la, Sipeentandan an te fet plizyè reyinyon gwoup konsantre avek manm kominote a kom yon mwayen pou eksplike kijan bidje distri lekòl la konstwi ak sa bidje a gen an tem de sevis. Distri a te cheche opinyon nan priyorite manm kominote yo pou administratif, pwogrammatik, ak bezwen kapital. Reyinyon sa yo gwoup konsantre yo te fet ak panse ke gwoup yo, kounye a ame ak yon pi gwo sans nan objektif yo, kondisyon ak bezwen nan bidje a, ta Le sa a, sevi kom "anbasade bidje" ki moun ki ka diminye reyalyte yo sou bidje a pwopoze. An vire, sa a ta ede bati sipo nan kominote a, ak objektif final la ke yo te yon pasaj bidje sikse nan prentan an. (not: Distri lekòl la finalman pwopoze yon ogmantasyon taks 3.3, ki depase kasket taks li yo. Bidje a te pase pa yon super-majorite nan vot la epi li se kounye a nan efe.)

Bidje a 2020-21, pa tout mezi, se youn ki tou senpleman rete kou a. Ogmantasyon bidje a nan ane a anvan an, ak kek eksepsyon, te ale nan kenbe nivo sevis ki disponib nan ane lekòl 2019-2019 la, le distri lekòl la opere anba restriksyon konsenan. (Fon pou atletik ak aktivite limite ko-kourikoulom nan ane lekòl la 2020-21). Nan 2019-20 ane lekòl la anpil sevis te koupe soti nan nesosite, ak apepre 60 pozisyon yo te elimine. Bidje a 2020-21 pa retabli sevis oswa pozisyon pedi nan ane a anvan an, men esansyelman kenbe Distri a nan apepre nivo sevis la menm jan ak ane anvan an.

Yon kalandriye bidje te prezante nan tablo lekòl la epi li te apwouve nan mwa fevriye 2020 men li pa paret distri a konprann pou dele yo. Aparisyon an nan pandemik la Covid-19 se te yon fakte gwo nan enkapasite a yo kenbe dele yo. Yon kalandriye revize bidje te apwouve nan mwa me 2020, prezimeman refleto sa ki te aktyelman te fet.

Li ta dwe remake ke Administrate a anvan biznis kite Distri a nan mwa jen 2019 epi yo pa te ranplase jouk Oktob. Mank kontinwite nan pozisyon an te gen yon efe negatif sou bon jan kalite a ak tan nan devlopman bidje.

Li paret ke konstriksyon an nan bidje a pou ane lekòl la 2020-21 te lajman yon egzesis mekanik. Sale kantite lajan bidje pou ane lekòl 2020-21 la sanble yo te pwolonje ansanm liy bidje patikilye. Estimasyon sa yo sanble yo dwe korek. Pifo liy ki pa pesonèl yo te tou senpleman ogmante pa yon plat 3%. Siveye a pa t 'jwenn ke yon efo te fe nan analize tandans sot pase yo ak model depans yo ak yo sevi ak analyse sa yo yo mete kantite lajan bidje espesifik pou ane lekòl aktyel la. Ore sevis det nan bidje a pa te ajiste pou refleto kantite lajan yo chanje direkte ak entere, ak pri pou finansman defisi a pa te enkli

nan bidje a. Pwojeksyon revni yo, ki gen ladan Ed Eta a, sanble yo dwe rezonab, men se pa fakte nan koupe mitan ane posib ke Kontwole NYS yo, Direkte Bidje, ak Gouvène yo te endike ka bezwen aplike.

Wyandanch, akòz baz la taks ti nan kominote a, se jeneralman kapab amelyore reyalizasyon akademik nan entwodiksyon an nan nouvo pwogram oswa anbochaj nan anplwaye adisyonel, eksepte pa fe ekonomi offset nan lot zon. Bidje a 2020-21 ogmante taks pa 3.3, anko selman pwodwi revni taks adisyonel nan apepre \$ 722,000. Sa vle di ke yon pousan ogmantasyon nan taks kounye a ogmante revni pa mwens pase \$ 219,000, oswa apepre \$ 80 pou chak elev. Ann sipoze kap maksimòm 2% taks la, yon apwobasyon bidje senp majorite pral selman rezilta nan pi fo nan taks adisyonel nan \$ 438,000, diman ase yo kouvri menm ogmante nan "etap nomal" peye anplwaye yo kom ane akri nan sevis. Distri lekol la ap fe fas a defi siyifikatif nan asire ke elev li yo satisfè estanda Eta yo akòz mank resous finansye yo. Pandan ke Distri a sanble fe yon bon travay pou itilize sibvansyon pou kouvri twou vid, sibvansyon sa yo de pli zan pli zan pli lontan, pandan elev yo bezwen kontinye ogmante.

Bidje a te manke klarite, epi li te paret ke manm Komisyon Konsey Edikasyon an ak piblik la pa t kapab gen kesyon konpletman epi avek presizyon.

Lwa Finansye Eta New York la mande gouvènman lokal yo, enkli distri lekol yo, ki angaje yo nan defisi finansman bidje yo nan Biwo Konpite Eta a pou revize. Se konsa, 2020-21 distri a te pwopoze bidje a te revize pa OSC. Yon repons an reta pa distri a bay demann Kontwole a pou plis enfòmasyon mennen nan piblikasyon an nan yon rapò ki genyen obsevasyon ak rekomandasyon ki te kapab evite te gen enfòmasyon ale bay OSC.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Pwopoze bidje ki pwopoze yo dwe konsidere objektif pwogramatik ak long distri lekol la kom yon gwo fakte nan devlopman bidje a. Devlopman bidje pa ka yon pwosesis mekanik ak chanjman ki fet sou vole a. Administrate biznis la bezwen gen yon konple ak complete de chak aspe nan bidje a epi yo dwe baz bidje a pwopoze a sou yon konesans ki ap travay nan plan Distri a pou tan kap vini an. Sa a dwe komanse ak devlopman nan bidje a 2021-22 pwopoze.

(2) Kontinye enklizyon kominote a, atrave gwoup konsantre oswa lot mwayen, pral sevi kenbe moun ki enfome ak petet ogmante sipo pou bidje lekol la. Yo ap resevwa konsiderasyon pou yo gen yon kantite reyinyon pou reyinyon panyol ki pale panyol yo, kom pitit yo kounye a konstitye yon majorite nan popilasyon lekol la. Aksyon sa a bezwen pran plas ak komansman an nan diskisyon bidje 2021-22 ak kominote a.

(3) Komite manm Edikasyon ki te gen reket yo reponn a satisfaksyon yo ta dwe kontinye cheche repons a kesyon yo, ki pral pemet yo endividyelman reponn a kominote a nan yon fason enfome.

(4) Komite Edikasyon an ap gen opotinite pou li kontinye ap antrene bidje tou. Jan yo deja deklare, yo te ofri fiskal la pou bay fomasyon kontinyel, ki Kom Komisyon Konsey la te aksepte. Sa ap bay yon opotinite enfomel pou diskisyon ak enfòmasyon rasanbleman. Kat dat trimes pou fomasyon te mete, komanse nan mwa novanm 2020.

### **Sibvansyon**

UFSD Wyandanch UFSD a te resevwa plis pase 4.1 milyon dola nan federal, ak ako pou antite prive pandan ane lekol 2019-2019 la epi li espere resevwa apepre menm kantite lajan sibvansyon nan ane lekol 2020-21 la. Sibvansyon sa yo te kritik pou operasyon lekol yo. Asistan nan Sipeentandan an, ki gen responsablite operasyonel pou sibvansyon, ki te inovate nan maksimize itilize yo nan adres bezwen kritik pandan yo ap konfome yo ak kondisyon sibvansyon, ak nan ane lekol la 2019-20, ki te we yon rediksyon dramatik nan sevis, ki moun ki te kapab re-direk finansman sibvansyon yo femen twou vid ki te fet akoz oteritaj.

Distri a tou anplwaye yon ekriven a tan pasyel kontra, ak sa endividyel ki ede Distri a ak aplikasyon pou sibvansyon.

### **Rekomandasyon:**

(1) UFSD Wyandanch UFSD a dwe kontinye eksplòre nenpot ak tout opotinite pou sibvansyon, ki soti nan mini-sibvansyon bay pwofese sekte prive a, nan pi gwo sibvansyon ki disponib nan gouvènman Federal ak Leta a, priyòrite efo sibvansyon li yo bay moun ki ka sède rezilta yo pi gran epi ki matche ak moute ak zòn espesifik distri a nan bezwen, tankou sevis pou ELLs, sanzabri, elev edikasyon espesyal ak devlopman pwofese.

(2) Distri a dwe asire ke itilizasyon tout sibvansyon se nan konfòmman ak paramet yo mete paramet pa pati edikasyon an, tankou Depatman Edikasyon Eta a oswa gouvènman Federal la. Sa a pral komanse imedyatman pou ke fon se pa danjere.

### **Flow Lajan Kach / Trezorye**

Distri a Treasurer kenbe dokiman yo koule lajan kach pou Distri a. Moun sa a, ansanm ak kontablite a, se tre konesans an tem de wol ak responsablite. Treasurer a se dilijans nan kenbe ak ajou dokiman koule lajan kach, fe sa chak semèn. Frekans sa a nan ajou a nan koule nan lajan kach ak bay li nan Komisyon Konsej la nan Edikasyon se ekstraodine, men yon nesosite akeyi bay pwoblèm sot pase yo fiskal. Tout dokiman finansye ki enpotan yo bay Komisyon Konsej Edikasyon chak mwa. Kopi deklarasyon labank, enklizif nan nimewo kont labank sou deklarasyon yo, yo bay tou nan BOE a.

Treasurer se anplwaye a kle an tem de preteks Distri a (Not Taks Antisipasyon ak Defisi Finansye) osi byen ke swiv distri a ak kantite lajan ed Eta a ak resi taks Vil la. Kantite lajan an te prete anba Antisipasyon Taks pou ane lekol la 2020-21 rekonet ke peman lajan taks pou lajan taks ki soti nan Vil Babilon nan distri a rive prensipalman nan dezyèm mwatye ane lekol la. Ore sa a resi, makonnen ak distri a istorikman pa gen okenn rezev, rezilta nan prete ke apepre yon sel-trimes bidje distri a.

### **Rekomandasyon:**

(1) Tout siy pwèn nan yon koule lajan kach byen konseve pou distri lekol la. Avek pousantaj entere yo te telman ba, kenbe entere ak sale nan yon minimòm, Distri a ta dwe, de tan zan tan, rive soti nan bank yo rann kontre si wi ou non pi bon pousantaj nan retounen sou lajan kach glas ka reyalize. Menm jan an tou, ta dwe Distri a kontinye nan fen ane nan lavni ak yon balans fon siyifikatif, li ka kapab diminye kantite lajan anyel Taks li yo Remak Antisipasyon Taks (TAN) navigasyon.

(2) Nimewo kont labank yo pral deklare nan deklarasyon labank bay Komisyon Konsej la oswa anplwaye yo. Gen toujou posiblite pou enfòmasyon sa yo te kapab tonbe nan men yo sa ki mal, ki mennen ale nan

yon posib konpwomet nan done bank distri lekol. Rekomandasyon sa a dwe aplike imedyatman pou pwoteksyon kont labank distri a.

### **Kontwol depans**

Lekol Wyandanch yo sanble gen kontwol adekwat yo an plas sou liy bidje depans yo. Tout liy sale, ki gen ladan sa yo nan anplwaye anseyman (ki pa pral komanse yo dwe depanse jiska septanm) yo angaje nan premye Jiye, se konsa Distri a se kapab rann kont si wi ou non liy depans depans endividyel yo te bidje ase pou depans ki estime yo dwe fet pandan ane a. Te Monite fiskal la te pase yon kantite lajan konsiderab nan tan devlope yon baz done anplwaye complete kom yon mwayen pou detemine si wi ou non yo bidje kantite lajan pou pesonel yo ase ak nan liy ak bidje endividyel kote moun yo chaje. Li paret ke liy bidje endividyel yo lajman aliye ak nivo depans depans antisipe. Itilize nan yon sistem pozisyon-kontwol pa Biwo Resous Imen an se nan vale enpotan nan rann si wi ou non vakans egziste nan pozisyon bay, e konsa sevi kom yon kontwol sou adisyon a nan nouvo anplwaye san yo pa otorizasyon bidje.

Te Siveyans fiskal la bay Administrate a Biznis ak yon lis anplwaye complete, akoz lefet ke Biwo biznis la pa t 'kenbe tankou yon baz done. Transfe bidje, pou tou de pesonel ak kod ki pa pesonel kontinye yo dwe anpil, ki se endike bezwen an pou analiz tandans adisyonel nan planifikasyon bidje. Analiz comprehensive kom yon pati nan pwosesis la planifikasyon bidje ta pi bon asire ke liy endividyel yo bidje korekteman, ki an vire ta minimize kantite transfe bidje pandan ane a; ta gen eksepsyon le depans san parey leve. Monite fiskal la te we yon kantite egzant pandan ane lekol la 2019-20 kote yon transfe bidje deplase lajan soti nan yon kod an patikilye, selman gen yon lot transfe lajan deplase tounen nan kod menm pita nan ane lekol la paske kod orijinal la pita dekouvri yo dwe kout nan fon. Aksyon sa yo ta dwe fet selman nan ra sikonstans sa yo. Anplis de sa, pandan ane lekol la 2019-20, transfe bidje fet nan kantite lajan transfere desann nan peni an, ki se pa selman nesese, men tou, gen plis chans lakoz yon ere odinasyonel.

Regleman distri a mande pou nenpot transfe bidje endividyel de \$5,000 e pi wo a dwe fomelman apwouve pa Komisyon Konsey Edikasyon nan yon reyinyon piblik. Transfe anba kantite lajan sa a apwouve pa Sipeentandan an. Sa a se yon politik rezonab, youn nan ki te gen aderans fidel.

### **Rekomandasyon:**

(1) Biwo biznis la ta dwe fe transfe nan mitan liy bidje pesonel kom byen bone nan ane fiskal la ke posib asire ke tout kod yo ase kouvri, olye ke ap tann jiskaske pita nan ane a le liy bidje sa yo femen nan fatig. Sa a pral anpil ede Distri a nan konnen si mankman egziste an jeneral nan pi gwo zon nan Distri a nan depans (Pesonel) ak, Se poutet sa, pemet ajisteman yo dwe te fe pi bone. Rekomandasyon sa a deja aplike.

Li se pi lwen rekomande ke Administrate biznis la analize liy bidje endividyel pou bezwen lavni anvan yo transfere fon soti nan liy espesifik. Yon demann pou yon achte pa toujou endike ke yon transfe bidje ki nesese; yo ta dwe itilize nan detemine si achte a nesese, oswa yo ta dwe refize ki baze sou lefet ke liy bidje orijinal la te fini.

An tem de transfe yo tet yo, te monite fiskal la rekomande ke Administrate a biznis wonn moute tout transfe yo nan pi rezonab miltip nan dola. Rekomandasyon sa a te aplike komansman ak ane lekol 2020-21 la.

(2) Jan sa endike, Monite Fiskal la te pase tan konsiderab rasanble yon anplwaye complete deprese ki gen ladan tout sale, depans, ak paman longevite pou anplwaye anyel. Lis sa a, pa kod fonksyon, ka mare tounen nan bidje a detemine si si ase fon egziste, osi byen ke pnen vakans nan oganizasyon an. Sa a te calcul te pataje ak Administrate biznis la, men yo nan lod yo dwe sans, yo ta dwe mete ajou apre chak aksyon Komisyon Konsey yo refleto pran retret ak demisyon (vakans) osi byen ke enfomasyon anplwaye ranplasman. Sa a pemet Biwo biznis la gen done aktyel sou tout depans pesonel epi yo ka fasil pou mete ajou pou ane sa a pou devlopman bidje. Si lis sa a pa kenbe monte-a-dat, li pral yon ti tan vin inital ak prive oganizasyon an nan yon sous done kritik.

### **Achte**

Rekizisyon achte yo inisyè pa bilding nan oswa biwo ki mande materyel oswa sevis yo. Yo revize rekizisyon yo nan Biwo Biznis lan pa Ajan Ajan Achte a, e moun ki gen pou fe ak Biwo Sipeentandan an apwouve pa Prezidan Konsey la anvan yo te konveti nan lod achte. Nan tout ka, egzistans la nan finansman ase, nan yon pre-enkumbrance nan sistem finansye Distri a, se etabli. Ki kote ase finansman pa egziste, yo ka mande yon transfe bidje pa lekol la/biwo.

Distri a te gen pwoblem ki gen eksperyans ak konfime lod achte, ki fet nan ka kote atik yo te deja bay lod, ak yon lod achte ke yo te bay apre reyalyte a. Itilize nan konfime lod achte se anbarasman nan distri lekol la pa ka konfyans ki fon egziste pou peye pou achte a, konsa sa ki lakoz bidje sou-depans. Ensidan yo nan konfime lod achte te diminye siyifikativman nan ane ki sot pase a, men yo toujou dwe gade. Nan yon echantyon nan lod achte, odite yo eksten pa t 'dekouvri nenpot lod achte konfime, byenke anplwaye admet ke yo egziste nan pi gwo nimewo pase yo ta renmen.

Enkonbrans pou atik sa yo kom lajan Edikasyon espesyal ak sevis welfe ak sevis welfe istorikman pa te pran plas nan yon kantite ka jiskaske bodwo yo te resevwa. Sa yo ki fet ka tre pwoblem nan ke mank de yon tan anpeche distri lekol la byen evalye kondisyon finansye li yo.

### **Rekomandasyon:**

(1) Distri a dwe kontinye enpresyone sou tout anplwaye ki konfime lod acha yo pap onore e ke nenpot resi machandiz oswa sevis le li sevi avek konfigirasyon lod acha achte ka konsidere kom san otorizasyon e yo te kapab potansyelman vin responsablite pesonel nan moun nan fe achte a.

(2) Enkonbrans pou lajan pou peye lekol, sevis sante ak byennet sosyal, ak lot depans gwo dwe antreprann pi vit ke li se li te ye nan Biwo Edikasyon Espesyal ki ap asiste yon timoun ap patisipe nan yon distri lekol oswa distri lekol la. Malgre ke li pa ka posib pou detemine kantite egzakt, li posib pou enkonbe kantite lajan ki baze sou depans sot pase yo fet ak lekol la patikilye oswa distri a. Aksyon sa a dwe aplike nan 30 jou nan yon elev ke yo te enskri nan yon pwogram deyo-distri asire ke tout depans yo konte pou osito ke yo ka rezonab dwe rann kont.

### **Kontwol entèn yo**

Distri lekol la sanble gen ase kontwol entèn yo an tem de fonksyon biznis la, malgre lefet ke anplwaye biwo a te redwi akòz rediksyon osterite ki enpoze nan ane lekol 2019-2019 la. Malgre ke sa a se yon zòn ki Monite ke Monite fiskal la envestige plis byen nan lavni an, pa gen okenn ka aparàn nan anplwaye pote soti nan nenpot fonksyon patikilye soti nan komansè fini, ki ta rezilta nan konfli devwa.

Yon pwoblem pi gwo ka egziste an tem de yon anplwaye biwo ti biznis, ki pa nan tout ka pemet pou backup nan tout fonksyon Biwo Biznis. San yo pa backup adekwat, li ta ka difisil gen yon fonksyon,

tankou Payroll, kontinye san yo pa kek nivo nan dezod le yon sel moun ki responsab pou fonksyon sa a absan pou yon peryod tan pwolonje nan tan san yo pa yon lot moun nan biwo a ke yo te entimman abitye ak kouri fonksyon sa a. Wyandanch te deziyen pesonel ki moun ki ka sevi kom sovgad pou pewol li yo, peye ak fonksyon kontablite. Sou yon chanjman oganizasyonel pwopoze, ta genyen tou yon moun ki ta ka sevi kom yon backup nan pozisyon trezo a.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Malgre anlwaye backup egziste pou pifo fonksyon biwo biznis, moun ki sevi kom backup ka soti nan pratik nan fonksyon an backup an patikilye. Li rekomande ke anlwaye a backup rankontre ak moun ki prensipalman responsab pou fonksyon an patikilye pou yon kantite tan rezonab sou omwen yon baz chak ane, kom yon rafrechi, ta dwe moun nan backup dwe rele sou yo fe devwa sa. Sa a se nan enpotans patikilye nan zon nan nan Payroll. Rekomandasyon sa a ta dwe aplike pa pita pase 30 Jen 2021.

#### **Ranbousman Reklame Pwosesis**

##### **Ranbousman sibvansyon**

Jan sa deja deklare, distri a se benefisyè a nan apepre \$4.1 milyon dola nan Federal, Eta, ak sibvansyon lokal chak ane.

Sibvansyon an ap jere lajman pa Asistan an bay Sipeentandan an, ki te fe yon bon travay nan maksimize itilizasyon sibvansyon pou bay pesonel ak sevis ki distri lekòl la ta otreman pa dwe nan yon pozisyon pou peye, men ki enpotan pou operasyon kontinye li. Se Sibvansyon IDEA jere pa Direkte Edikasyon Espesyal. Toulede asistan yo nan Biwo Sipeentandan an ak Biwo Biznis la te konfime ke distri lekòl la ap desinen regilyeman nenpot fon ki disponib nan sibvansyon pandan tout ane a, olye ke ap tann jiska lafen ane a pou cheche yon ranbousman fon.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a. Distri a ap reklame fon sibvansyon regilyeman pandan tout ane a. Le ou fe sa ede nan kenbe koule lajan kach adekwat.

##### **Ranbousman Medicaid**

Ranbousman Medicaid se ale. Distri lekòl la itilize asistans yon machann deyo pou kolekte ak total done sevis ki nesese yo pou dokimante reklamasyon yo. Monite fiskal la te pale ak anlwaye machann ki ede ak medicaid reklamasyon an e li te kapab verifye ke done ki fasilman disponib nan distri a ak reklamasyon yo te trete konpletman ak ale. Medicaid reklamasyon totalize \$309,000 nan ane lekòl 2019-2019 lan.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a.

##### **Ed leta reklame ak rapote**

Soumet la tan nan reklamasyon done nan biwo Ed Eta NYSED a te yon pwoblem kontinyel. Atribisyon pasyel nan pwoblem sa a bay manti ak woule nan pozisyon nan Administrate Biznis, ki te we twa moun nan pozisyon an sou twa denye ane lekòl yo. Turnover sa yo alafen rezilta nan yon mank de kontinwite, avek enplikasyon pou jijman te fe sou rezonab done, patikilyeman nan ke yo te kapab rann ke done ki

konsistan soti nan yon ane nan pwochen an, bay chanje demografik pou popilasyon tankou edikasyon espesyal ak elev ELL.

Soumet done NYSED yo ki gen rapo ak pwojeksyon an epi resevwa Ed Eta a, ki jeneralman akòz distri lekòl yo pa 1ye septanm ak 1 oktob, respèktivman, yo te anreta ak / oswa enkonple. An reta oswa done enkonple ka lakoz nan yon distri lekòl pa gen enfòmasyon li yo montre moute nan baz done Eta a, sa ki reprezante presizyon nan pwoje ed yo. NYSED done demann, ki konpoze de tou de elev ak enfòmasyon finansye, yo akablan ki konsistan de ane a ane ak Se poutet sa. Distri a ta dwe kapab antisipe enfòmasyon yo li espere ranmase anvan kesyon ofisyel NYSED done demann yo. Men, done yo pa mande an avanse soti nan pati ki responsab, tankou ta ka a.

Paske pa te gen okenn swivi apre depa biznis anvan an Biznis Administrate a, Rapo Transparans NYS School la, akòz Divizyon Bidje Eta New York pandan Ete 2019 la, pat finalize, sa ki lakoz yo kenbe fon yo nan Wyandanch UFSD. Se selman denyeman te fom sa a te soumet, ak finansman an ki te fet te restore.

An tem de presizyon nan Ed Eta a ak soumet responsablite fiskal, Monite a Fiskal se pa nan yon pozisyon yo rann si done yo soumet se egzat, patikilyeman nan ka a nan konte elev ak kategori. Done finansye ta paret yo dwe korek, lajman paske done yo ki te pwodwi pa distri lekòl la odite chak ane pa yon konpayi endepandan odit, ak done finansye sa a, patikilyeman sou Fom ST-3, dwe dako ak deklarasyon finansye ofisyel yo. Pandan ke gen kek enkyetid mine sou depans yo te klase korekteman nan bidje distri lekòl la, li paret ke depans akablan yo te depanse korekteman epi, Se poutet sa, done yo finansye paret sou ST-3 a kom byen ke rapo kontwòl kontab yo korekteman deklare.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Soumet done ki nesese yo bay Divizyon Bidje Eta a ak Depatman Edikasyon NYS la enpotan. Soumet tan pemet pou revizyon rapid ak, Se poutet sa, rezilta yo nan mete ajou Ed Eta a kouri yo te pwodwi pi bone nan ane lekòl la. Sa a nan vire pemet Distri Lekòl la fe ajisteman internalman, patikilyeman si yon kout nan rezilta ed yo. Biwo biznis la se jeneralman okouran de timelines anyel NYSED a soumet anyel NYSED a epi yo ta dwe komanse pwosesis la nan mande enfòmasyon ki soti nan lot pati anvan nan fen ane lekòl la, menm jan se pa tout done anplwaye yo ka ap travay pandan mwa ete yo. Done ki nesese yo dwe soumet nan NYSED pa dat yo espesifye akòz.

(2) Done yo te konsidere kom pou soumet bezwen yo dwe swiv kont done deja soumet pou konsistans oswa yon rasyonel pou devyasyon. Fom NYSED yo fe yon bon travay nan afiche chanjman ane a-ane ki paret nomal, men li enkonbe sou Distri a pou bay dezako a pou dezako. Ki kote posib, yon moun, oswa petet yon ti gwoup nan ekip la Administratif, ta dwe revize soumet done pou rezonab anvan finalizasyon yo. Li rekomande ke sa a komanse ak soumet la nan done pou 2021-22 pwojeksyon ed yo.

#### **Pespektiv revni**

Biwo biznis la pa te angaje nan nenpot pwoje revni pi lwen pase ane aktyel la. Pwojeksyon revni ane kouran paret yo dwe rezonab. Revizyon an nan pwojeksyon revni bezwen yo dwe yon pwosesis kontinyel, ak zon espesifik yo ta dwe revize chak fwa gen yon chanjman nan kondisyon ki afekte zon sa a - pou egzantp, evalye efe potansyel Eta New York la 20% Ed Eta a ak anseyman, ki ka vin yon koupe pemanan. Nan moman sa a nan devlopman bidje, li pa te antisipe ke ta gen rediksyon sibstansyel nan Ed Eta a, e se konsa bidje a revni te devlope anba yon konsepsyon 'nomal' konsepsyon.

#### **Rekomandasyon:**



(1) Biwo biznis la pral re-evalye pwojeksyon revni aktyel li yo sou yon baz chak trimes. Pwojeksyon revni sa yo dwe baze pa selman sou tandans ak atant, men reyalyte ki ta dwe li te ye sou chak sous revni. Biwo biznis la dwe re-evalye pwojeksyon revni li yo pou ane aktyel la pa bone-Janvyè nan chak ane, konsa tankou yo dwe nan yon pozisyon pou fe ajisteman depans anvan dezyèm semès la nan ane lekòl la, ta dwe ajisteman sa yo dwe nesese. Konsey Edikasyon an dwe prezante ak rapò a chak trimes nan yon reyinyon piblik nan 30 jou soumet li nan Biwo Kontwòl Eta a ak nenpot ki chanjman yo te eksplike. Pwosesis sa a ap komanse efikas ak premye rapò a chak trimes ki ofri pa distri lekòl la bay OSC.

### **Peman PILOT**

Nouvo biznis yo souvan konvenki yo vini nan kominote a nan akode nan Peman sou Lyèu nan Taks (PILOTS) nan Vil la nan Ajans Endistriyel Devlopman Endistriyel (IDA), ki bay peman taks anyel redwi an echanj pou biznis la vini nan kominote a ak petet bay travay adisyonel pou rezidan kominote yo.

UFSD nan Wyandanch se moun ki ap resevwa a nan anpil peman PILOT. Bidje lekòl 2020-21 la bay PILOTS kom bay preske \$ 1.5 milyon dola nan revni. Malgre kantite peman sa yo, Biwo biznis la pa gen ore peman endividyèl pou PILOTS sa yo, ki fe pwojeksyon revni soti nan sous sa a tre difisil.

### **Rekomandasyon:**

(1) Distri lekòl la dwe jwenn ore peman pou chak nan peman PILOT li yo, ak opinyon sa yo nan yon baz done konple, ki pral pemet Biwo biznis la pwoje revni lavni nan lavni soti nan sous sa a. Etanda magnitud a nan kouran revni sa a (\$ 1.5 milyon dola), presizyon se esansyel. Sa bezwen fet anvan finalizasyon ane lekòl la 2021-22 pwopoze bidje ak chak ane ki vin apre apre.

(2) Komite Edikasyon an dwe evalye PILOTS pou detemine si pi bon entere yo nan Lekòl Wyandanch yo ap sevi epi cheche fe opinyon yo li te ye nan Vil la ak lot ofisyel lokal yo.

### **Bezwen pou kapital imen, regleman ak tandans**

Lekòl piblik Wyandanch yo te jwenn li de pli zan pli difisil pou atire epi kenbe anplwaye ki kalifye. Etandonn ke distri lekòl la opere anba yon bidje konsenan ane pase e redwi pesonel pa apepre 60 moun, konpoze ak yon defisi ki te akimile de \$3.1 milyon dola, li pa fasil ke rekritman ak model revelasyon yo pral amelyore, omwen tou pre tem. Sale ki ba nan lot distri yo nan Long Island, epi lekòl yo bezwen amelyorasyon fizik. Wyandanch kontinye ap resevwa a nan ogmante nan-migrasyon soti nan Santral ak Amerik di Sid. ELEV sa yo souvan rive ak edikasyon fomel ki entewonp ak limite angle-konpetans, ki plis defi resous Distri.

Malgre enkyetid sa yo, anplwaye yo enstriksyonel ak administrate nan Wyandanch paret yo dwe lajman upbeat ak pozitif. Atitid kolektif yo se yo dwe komande.

Pifo inite negosyasyon kolektif yo toujou anba kontra pou ane lekòl 2020-21 la. Pwofese Wyandan Pwofese yo Kolektif ako negosyasyon kolektif se an efe atrave mwa jen 2022, pandan asistan pwofese yo ak ed, anplwaye sipò (anplwaye clerical), ak anplwaye sevis klinik ak sevis manje yo anba kontra atrave mwa jen 2021 la. Administrate yo (direkte lekòl yo, asistan direkte, elatriye), ap travay sou kontra ki ekspire an jen 2019.

Anplwaye Sekirite, ki moun ki ka ranplase pa yon sevis kontra komanse pwochen ane kap vini an, ap travay anba yon kontra ki ekspire nan mwa jen 2019.

Distri lekòl la gen latitud la nan politik pou peye pou peye pou pesonel ki gen eksperyans epi li pa limite pou ofri sa nan nivo moun ki gen eksperyans anvan yo. Pandan ke latitud sa a itilize, li dwe kontinye itilize ak diskresyon, sitou yo dwe itilize le eseye rekrute pou zòn sijè difisil-a-ranpli.

Genyen minimòm pesonel sezon. Distri lekòl la pa t'opere lekòl ete nan swa ete 2019 oswa 2020, ak eksepsyon yon pwogram edikasyon espesyal pwolonje. Pwogram sa a kouri nan yon konbinezon de an distri, BOCES ak anviwonman etablisman prive.

**Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a.

**Lot Gwo Depans ak Enskripsyon tandans**

Gen yon bezwen pou distri lekòl la pou antreprann pwoje enskripsyon long ranje, konsa tankou fomile yon estrateji ki enkopore tou de bezwen akademik ak fiskal nan yon plan konple pou lavni an. Kategori popilasyon endividyel, tankou Edikasyon espesyal, angle kom yon Dezyem Lang (ESL) aprann, ak elev kado. dwe enkli nan nenpot pwojeksyon sa yo.

Sa a se yon bezwen enpotan ki dwe adrese si distri lekòl la se jwenn yon pi bon manch sou kondisyon fiti li yo.

**Rekomandasyon:**

(1) Pa gen anpil nan fiman te di yon.

**Lot Gwo Depans ak tandans Enskripsyon**

Gen yon bann videyo distri ki rele Livrann viden vann anskriptwa depi lontan, kontwòlè trankilite ak yon estrateji ki estrateji ki enkopore tou de akademik ak fiskal nan yon plan konple liv lavni yon. Kategori popilasyon endividyel, tankou Edikasyon vyol, ang kom yon lang Dezyem Lang (ESL) aprann, ak elv kado. rete ankli nanots pwoje sajes yo.

Sa yon senp pye madanm rete adrese sis distri a se la bon moun bon moun bon soumi liti yo.

**Rekomandasyon:**

(1) Nan Wyandanch, ki istorikman te gen yon gwo nan-migrasyon nan elev ki soti nan lot peyi, epi ki gen yon popilasyon sanzabri sibstansyel, li se kritik ke denye a ak pi bon pwojeksyon done demografik ki disponib. Estimasyon avanse nan popilasyon elev endividyel ap ogmante efikasite nan nivo anplwaye ak nan lavni ak sevis pwogram. Yo ta dwe fe yon etid demografik an konjonksyon avek planifikasyon Distri a pou amelyorasyon enstalasyon yo. Sevis Pwojeksyon yo souvan disponib kom yon sevis ed nan youn nan BOCES Eta a. Li rekmande pou administrasyon an kontakte BOCES pa mas 2021 kom ki jan tankou yon etid demografik ka pi byen akonpli.

**Alontem Planifikasyon - Jeneral**

Nan fen sezon 2020, Sipeentandan an te mennen yon seri de gwoup konsantre adrese bidje distri lekòl la. Tankou yon kontak pa t'fet pou plizye ane. Gwoup konsantre yo enkli paran yo, ansyen elev, ak PTA ak manm kominote yo. Reyinyon yo konsantre sou bay patisipan yo ak yon pi bon konpreyansyon nan bidje distri lekòl la, osi byen ke diskisyon sou pwoblem yo patikilye fe fas a pa Wyandanch. Planifikasyon alontem pou Distri a te adrese tou.

Nan denye ane yo, Distri a pat angaje nan planifikasyon finansye alontem. Femen nan ane fiskal la 2019-20 kite distri lekol la ak yon total de \$6.3 milyon dola nan balans fon. Anvan sa, balans la fon distri lekol te relativman minimom chak ane.

Jan sa endike deja, li antisipe ke balans la fon soti nan 2019-20 operasyon ane lekol la ka bezwen itilize pou bese rediksyon Ed Eta a pandan ane lekol la.

**Rekomandasyon:**

(1) Li pral enpotan pou distri lekol la itilize nenpot balans fon operasyonel jidisyeman kote sa posib. Gen kek posyon nan balans fon ta dwe resevwa lajan pou ede Distri a nan adrese defisi potansyel ki ta ka rive nan pwochen ane kap vini yo plizye. Yo ap kreye yon plan ekri pou alocation la nan balans fon sou pwochen ane kap vini yo. Sa a ka akonpli pa travay ak odite endepandan Distri a, tankou yon plan ki nesese. Pa 31 Desanm 2020 Sipeentandan an dwe bay Komisyon Konsey Edikasyon an avek analiz de balans fon ki deja egziste ak rekomandasyon pou ki jan balans fon sa yo pral posyone. Sa ap fet nan mwa jen chak ane, le Komisyon Konsey Edikasyon an pral adopte yon plan pou dispozisyon balans fon an te antisipe pou ane a fini 30 jen.

Distri lekol la dwe itilize yon ti posyon nan balans 2019-20 li yo diminye enpak taks la nan ane kap vini yo, e ke sipozisyon te enkopore nan plan an finansye long-ranje.

**Alontem Planifikasyon - Plant fizik ak Anviwonman Aprantisaj**

Kom yon pati nan plan an long-ranje, monite fiskal la te pale ak tou de Komisyon Konsey Edikasyon ak Administrasyon sou gen distri lekol la pwopoze yon referandom esklavaj nan pwochen ane 3-4 yo, pou bi pou yo amelyore enfrastrikti li yo, ajoute espas enstriksyonel yo ki pemet pou retounen nan Pre-K ak Kindergarten klas nan Distri a (kounye a kay nan espas vaksan nan Half-Hollow Hills CSD) , epi fe lot amelyorasyon fizik. Etandone ke distri lekol la gen yon rapo Building Ed aktyel nan .98 pou depans apwouve, anbake sou yon seri de byen planifye ak pwoje kapital ekonomik anba yon kosyon kapab lakoz pa gen okenn fre nan kontribyab yo nan Wyandanch.

Prezidan Komisyon Konsey la ak Sipeentandan denyeman te enstitiye yon seri reyinyon pou direksyon Garner pou yon gwo pwoje distri a pou bay amelyorasyon e petet nouvo enstalasyon pou elev Wyandanch yo. Toulede boe a ak sipeentandan yo nan ako ke yon plan met pral pran kek ane konpletman devlope, youn ki pral mande pou D 'soti nan elev, anplwaye, paran, ak manm kominote yo. BOE a te komanse tou kontak ak lejislite lokal yo ak benefactors Distri a pou pataje vizyon yo pou enstalasyon modenize pou distri lekol la.

**Rekomandasyon:**

(1) Lekol Piblik Wyandanch yo te komanse soti sou yon bon kou an tem de planifikasyon pou lavni an nan enstalasyon li yo. Tou de BOE a ak administrasyon an reyalize ke yon gwo pati nan estrateji yo nan sipo kominote jeneral yo pral premye reprann konfyans nan ak konfyans nan kominote a, pou ke li ka asire ke lajan taks lokal yo pral itilize avek sajes. Distri a dwe kontinye diskisyon sa yo ak tout moun ki ap pale yo epi asire ou ke efo li yo pa jwenn pyej desann. Etap metodik yo dwe pran nan sa a konsiderasyon, pa sere sevis sa yo nan yon achitek ak enjenye, fome distrik gwoup planifikasyon ak subgroups jan sa nesese, ak pataje enfomasyon regilyeman ak kominote a pou ke yon referandom esklavaj nan lavni pa vini kom yon sipriz. Devlopman an plen nan plan sa a pral pran tan, men referans

dwe devlope nan fen mwa Mas 2021 la epi li te prezante nan yon reyinyon piblik pou li tabli etap sa yo pou yo te pwan nan pwochen ane kap vini yo.

(2) Kontra fem nan espas pre-K / Kindergarten nan Hills Hills Mwatye ap ekspire nan mwa jen 2023. Kom li pa ka antisipe ke espas nouvo yo pral konstwi oswa otreman ki sitiye nan tan sa a, li ta gen bon konprann yo komanse diskisyon ak Half Hollow Hills CSD pou objektif la nan pwolonje lwes la pou yon peryod tan rezonab. Diskisyon yo ta dwe komanse pa pita pase jen 2021.

### **Endebite nan Distri Lekol la**

Tache kom Appendix 3 se yon tablo ki detaye endebtedness aktyel la nan Wyandanch Public Schools yo.

Endebite total de Wyandanch UFSD, kom Jiye 2020, (tou de direkte lekol la ak entere) se \$19.84 milyon dola, ki \$2.48 milyon dola ap vini akòz ane fiskal la. \$19.84 milyon dola a gen ladan finansman an defisi, ki te femmen Jiye pase a, e ki kontribye \$3.291 milyon dola pou total la. Li ta dwe remake ke sevis det distri lekol la pral lage nan yon nivo anyel \$2.811 milyon dola nan 2021-22 a \$2.114 milyon dola nan 2024-25 (yon rediksyon net anyel \$ 697,000). Sa ta prezante yon tan opotinite pou distri lekol la asime det anplis sipò nan amelyorasyon ki nesese anpil.

### **Rekomandasyon:**

(1) Kom se kliyan pou anpil distri lekol, distri lekol la ta dwe tan finansman nouvo det li yo pou kowenside avek retret la nan det ki pi gran, pou ke li ka sipote amelyorasyon enstalasyon pandan yo ap minimize enpak la sou kontribyab yo. Sipozisyon sa a te enkopore nan devlopman ki monite ke bebe a nan plan fiskal la. Nou ap bezwen planifikasyon atansyon pou fe pou evite spikes nan to taks la le sipoze det adisyonel. Yon dele pou sa a se pi bon reyalize pa travay ak konseye finansye Distri a ak konseye kosyon.

### **Enstalasyon ak estati Transpo**

#### **Lokal**

Direkte a nan Fasilite sipevize operasyon nan plant la fizik, epi li fe sa ak resous limite, tou de an tem de anplwaye ak finansman pou antretyen ak reparasyon. Bay limit yo fe fas a, li paret ke travay la kapab fe, byenke distri lekol la rete yon gwo ensidan lwen yon kriz finansye. Nan diskisyon ak Direkte a, li se evidan ke te gen ti kras kominikasyon ant Administrate a Biznis ak tet li kom enstalasyon yo bezwen pou bidje a 2020-21.

### **Rekomandasyon:**

(1) Li se kritik ke Direkte a Enstalasyon gen Opinyon nan pwosesis la bidje-fe, komanse ak planifikasyon bidje pou ane lekol la 2021-22. Pandan ke li ka difisil pou distri lekol la bay resous yo pou jwenn tout travay ki akonpli, Distri a dwe okouran de bezwen sa yo ak tout tantativ fe inroads, menm nan anpil enkreman. Pa fe bagay sa yo tankou ajoute finansman pou yon kantite limite nan amelyorasyon salklas mine chak ane (pa egzans, plafon ak etaj), sou tan, ak sou yon kantite ane bidje, ka gen yon enpak pi gwo.

### **Transpotasyon**

Koute overruns ak jesyon pa alawote nan transpotasyon te jwe lekol Wyandanch yo pou yon kantite ane. Jiska ane lekol la 2019-20, Distri a opere yon operasyon otobis nan distri ak apepre 27 otobis yo ak anplwaye chofe pwop li yo ak monite bis. Li te tou itilize kontrakte deyo kote ki nesese. Anba sistem sa

a, wout otobis adisyonel yo te regilyeman te ajoute san yo pa tcheke pou disponiblite lajan yo. Kom yon rezilta, depans skyrocketed.

Nan devlope bidje a 2019-20 anba otorite, desizyon an te fet pa Komisyon Konsey la nan Edikasyon nan sevis transpo konfwontasyon, itilize Eastern Suffolk BOCES ede nan jefo a. Anplwaye otobis distri a te fini ak machin vann. Pandan ke li difisil pou rann kont si te gen nenpot ekonomi (akoz COVID-19 enteripsyon nan ane lekol la), pa tout kont li paret ke operasyon an ap kouri plis fet san dousman ak nan bidje. Yon konsiltan deyo ede anplwaye Distri a nan fomile konplo wout efikas.

Pandan ane ki sot pase yo, wout yo te chanje, e gen yon posibilite reyel ke yo te ogmante mil distri lekol la ogmante. Yon ogmantasyon nan kapasite a kapab selman ede lekol yo finansyeman. Avek elev kindegadenn ki vwayaje nan Half Hollow Hills CSD pou klas yo, li posib ke ta ka gen yon ogmantasyon nan kapasite pou distri lekol la an jeneral akoz yon chanjman favorab nan desimal la ki pa ka ede.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Distri lekol la dwe kontinye itilize sevis konsiltan yo nan devlope wout otobis efikas ak pri-efikas.

(2) Wyandanch UFSD a ta dwe travay avek Eastern Suffolk BOSS ak founise transpo li yo pou re-odinate desimal ki pa pemet li pibliye desimal kom nan komansman mas 2020 si posib (pre-COVID), pou detemine si li gen dwa plis ed transpo.

#### **Planifikasyon Resous pou Sipote Bezwen akademik**

Li te tre difisil a konpletman satisfè bezwen yo akademik nan elev yo nan Wyandanch UFSD la. Demografik nan distri lekol yo te detaye nan yon seksyon anvan nan rapo sa a, ak yon revizyon nan moun ki montre pwofonde bezwen an.

#### **Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a. Sepandan, kom distri lekol la jwenn pi gwo konesans nan tandans bidje li yo, li ta dwe fe tout tantativ yo etidye si resous yo ka resevwa lajan nan yon fason ki ka pi efektifman satisfè bezwen yo nan elev distri yo.

## **6 - Lot atik**

#### **Bibliyotek - Prete**

Pou denye ane yo plizye, libreri piblik Wyandanch lan ("bibliyotek") te mande pre ant \$ 500,000 a \$ 1 milyon dola pou sipote ekoulman lajan an nan antite sa. Pandan twa denye ane yo (ki gen ladan ane aktyel la), ke prete a te \$ 1 milyon dola. Menm jan ak distri lekol la, bibliyotek la resevwa esansyel la nan fon konfidansyalite taks li yo pandan dezyem mwatye ane fiskal la, prezimeman kite li kout an tem de lajan ki disponib soti nan mwa Jiye a. Pandan ke prete a ka byen apwopriye, bibliyotek la pa janm soumet yon pwojeksyon lajan kach pou retounen demand li yo, ni distri lekol la mande pou dokimantasyon anvan ou prete lajan yo nan bibliyotek la.

Anplis de sa, pa gen okenn kontra oswa memorandom nan konpreyansyon kounye a egziste ant de pati yo konsenan ranbou nan fon sa yo, byenke distri a ka dokimante ke nan denye ane yo, fon yo te repare chak ane pa mwa jen 30th. Yon memorandom bouyon ant pati yo kounye a sikile ak, espere ke, yo pral finalize ak siyen nan yon kout peryod de tan.

**Rekomandasyon:**

(1) Distri a ta dwe cheche jwenn yon TAN apa pou Bibliyotek Wyandanch Piblik la, epi yo pa gen ladan bezwen yo nan bibliyotek la nan prete distri lekol la. Yon TAN separe pral mande pou prev bezwen, ki ka selman bay nan bibliyotek la. Distri lekol la pa dwe kontinye prete lajan nan Bibliyotek la san okenn dokiman ki demontre bezwen. Sa a pral pran plas pi vit ke desizyon prete yo te fe nan mwa jen 2021.

**Bibliyotek - Peman nan Sistem Retret Eta a ak Lokal (NYSLRS)**

Kounye a, bibliyotek piblik Wyandanch la pa posede yon nimewo kliyan ak NYSLRS yo, e konsa li soumet koleksyon sistem retreat li yo nan distri lekol la. Chak mwa, bibliyotek la soumet fon yo li kolekte soti nan anplwaye li yo nan distri lekol la, ki an vire remet kantite lajan yo bay NYSLRS. Sepandan, bibliyotek la pa remet pataje anplwaye a nan kontribisyon ki nesese yo. Poutet sa, distri lekol la te peye kontribisyon yo pou pran retreat nan bibliyotek la, ki te totalize plis pase \$ 239,259 soti nan peryod la soti nan 2016-17 jiska 2018-19. Anplis de sa, genyen yon estime \$80,000 dola ki dwe pou ane a te fini 30 Jen 2020. Distri lekol la pa t kapab jwenn bibliyotek la pou peye pri sa a. Pli lwen investigasyon obligatwa pou legalite distri a peye pou obligasyon bibliyotek la, ki efektivman konstitye yon taks anplis sou Distri a. Yon ako bouyon redwi pwoblem sa a kounye a sikile ant konsey legal distri a ak sa yo ki nan Bibliyotek Piblik Wyandanch la. Denyeman, chita pale yo te inisyen nan mitan Bibliyotek la, distri lekol la ak anplwaye ERS sou Bibliyotek la sere pwop nimewo kliyan li yo, ki ERS kwe ke se posib.

**Rekomandasyon:**

(1) Bibliyotek la ta dwe oblije jwenn nimewo kliyan sistem retreat li yo epi soumet tout peman li yo obligatwa tet li. Distri lekol la dwe kontinye efo li pou sa fe. Sa a pral mande pou aksyon sou pati nan Bibliyotek la ak NYSLRS yo. Kom sa yo, pa gen okenn dele ka prezantman etabli.

**7 - Diskisyon ak Pati ki entere**

Nan pwen sa a, diskisyon yo te fet ak yon kantite pati ki entere, ki gen ladan yo moun ki gen responsablite finansye (odite ak konseye finansye). Objektif entevyou sa yo / diskisyon yo te evalye, soti nan pwen endividyel yo, estati distri lekol la, osi byen ke nenpot rekomandasyon ke yo ta dwe aplike kom yon mwayen pou amelyore kondisyon finansye nan lekol Wyandanch yo.

Pou pati finansye yo, diskisyon yo te limite a zafe fiskal ak operasyon finansye distri lekol la. Monite a pral rankontre ak gwoup kominote ki baze sou lekol ak nan kominote pandan peryod efikas nan lejislasyon an epi yo pral rapote sou reyinyon sa yo nan rapo ki vin apre yo.

**Endepandan (Eksten) Odite**

Premye a nan pati yo deyo ak ki pwoblem finansye yo te diskite yo te odite endepandan yo. Konpayi Abram R.S. Abrams te sevi kom odite eksten nan Lekol Piblik Wyandanch yo depi 2015. Direkte lekol la nan fem sa a, ki se youn nan konpayi yo odyans pi gwo ki ap travay ak distri lekol nan Long Island, se Marianne Van Duyne, CPA. Madmwazel Van Duyne te nan opinyon an ke distri lekol la, li te gen yon kantite lajan sibstansyel nan Biwo biznis la, te manke kontinye nan lidechip, ak twa ofisyel biznis nan twa denye ane yo. Austerite pandan ane lekol la 2019-20, ki lakoz eliminasyon an nan plis pase 60 pozisyon, tou ki afekte operasyon Biwo Biznis nan rediksyon anplwaye yo.

**Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a.

### **Odite enten yo**

Te konpayi Nawrocki Smith te fe fonksyon odit enten pou Lekol Piblik Wyandanch pou yon kantite ane. Ernest Patrick Smith se patne a manyen kont lan. Mesye Smith te eksprime anpil nan enkyetid yo menm jan ak madmwazel Van Duyne de R.S. Abrams. Mesye Smith te ensiste ke administrate biznis lekol yo te anboche pa Distri a kom youn nan fakte yo kritik nan distri lekol la opere nan yon defisi pandan ane lekol 2017-18 a 2018-19 la.

Li te mete aksan sou ke Administrate biznis la bezwen pou kapab fe yon pwojeksyon nan fen ane-depans nivo kek sis mwa devan ane aktyel la femen nan ane lekol la. Nan denye tan an, sa a pa t 'ni fe nan yon degre ase ni nan yon fason apwopriye, epi, se poutet sa, pa t pemet Distri a fe koreksyon nan mitan ane a, ki ta petet pemet li redwi anpil oswa petet elimine defisi ki totalize apepre \$3.1 milyon dola pandan de zan.

Mesye Smith te gen kek enkyetid sou anplwaye nan Biwo biznis la epi yo te santi ke anplwaye yo ka ensifizan. Li ta dwe remake ke denyeman yon manm pesonel la te ajoute nan biwo biznis la. Anplis sa a ta dwe mennen nan yon distribisyon pi bon nan travay nan mitan anplwaye yo.

### **Rekomandasyon:**

(1) Distri a ta dwe kontinye itilize sevis Odite Enten yo pou ede Biwo biznis la nan reyalize pi gwo efikasite operasyonel. Distri lekol la ta dwe rankontre ak Odite Enten yo pi vit ke posib epi deside sou zon espesifik nan konsantrasyon pou revizyon pwochen li yo. Diskisyon Prelimine avek Odite Enten yo te pwan plas ak zon konsantrasyon, pou diskite avek Komisyon Konsey Edikasyon an sijere. Finalizasyon nan aktivite ki te planifye yo ta dwe pran plas pa pita pase 30 Novanm 2020.

### **Reklamasyon Odite**

Pou yon kantite ane, Lekol Piblik Wyandanch yo itilize yon anplwaye distri lekol kom Reklamasyon Odite a. Nan 2019, distri lekol la te pote nan fem John F. Dennehy CPA a asime reklamasyon yo odit fonksyon. Le yo te mande sou korekteman reklamasyon yo ak enklizyon dokiman, Mr. Dennehy deklare ke pwoblem yo te sanble anpil ak sa li rankontre nan nenpot lot distri lekol. Li pa te santi ke te gen anyen soti nan odine a ak dokiman sa a depans te ase. Li te note tou ke li te we yon amelyorasyon nan prezizyon reklamasyon nan ane ki sot pase a.

Nan Wyandanch, reklamasyon odite a tou revize chak pewol anvan li te finalize. Odit sa a konsantre sitou sou anplwaye edtan ak anplwaye a tan pasyel, depi li se pati sa a nan pewol la ki pral pi gen tandans ere, swa nan pousantaj la nan peye oswa kantite edtan peye. Mesye Dennehy revize dokiman sous la epi li konpare li kont pewol la prelimine. Li te deklare ke le li te komanse travay nan Distri a, li te jwenn anpil ere nan kantite yo dwe peye men ke prezizyon nan odinasyon ak edtan dokimante te amelyore anpil.

Li ta dwe remake ke byenke pewol ere yo jwenn de tan zan tan, ere sa yo pa rezilta nan peman mis-a moun depi ere yo afiche pa odyans lan ak korije anvan finalizasyon an nan peman.

### **Rekomandasyon:**

(1) Pa gen okenn nan moman sa a.

## **Konseye finansye**

Distri a itilize sevis yo nan Kapital Market Konseye (CMA), yon konpayi Long Island ki baze sou ki ap travay ak distri lekòl yo ak minisipalite nan sere dives kalite finansman, ki soti nan Taks ak Revni Not Antisipasyon nan lye yo. Konpayi an pi resameman te travay avek distri lekòl la nan sere tou de TAN anyel li yo, osi byen ke defisi finansman an apwouve kom yon pati nan lejislasyon siveyans la. Alex Kerr, yon Prezidan vis-nan CMA te konpleman anpil nan distri lekòl la nan ke li pa janm te gen yon kesyon jwenn enfòmasyon ale ak egzat soti nan Treasurer la Distrik. Mesye Ker se anvi ede distri lekòl la, ki deklare ke pi bon pousantaj prete ka reyalize pa Wyandanch kom foto finansye a ap grandi plis pozitif ak amelyore kontwòl fiskal yo mete anplas. Pi bon pousantaj prete yo pral yon pwoblèm kom distri lekòl la komansè envestigasyon prelimine li nan bay yon kosyon pou amelyorasyon nan enstalasyon lekòl yo.

## **8 - Kondisyon Lejislatif akonpli nan Dat**

Anpil te akonpli pandan sis mwa ki sot pase yo pou avanse pou pi Lekòl Piblik Wyandanch pou pi devan pou amelyorasyon fiskal. Siyifikatif pami akonplisman sa yo se:

**Odyans Piblik** - Kom lejislasyon an egzije, de odyans piblik yo te fet, premye konsesyon an sou responsablite Eta ak obligasyon ak dezyem lan konsantre sou wol nan Monite Fiskal la. Odyans yo te fet nomalman akòz pandemik la Covid-19, ak moun ki pa t 'kapab ale nan yo te bay yon adres imel soumet kesyon.

**Konfli nan Regleman entere** - Yon kondisyon dezyem anba lejislasyon an ki monite ke bebe Fiskal se etablisman an nan yon konfli konple nan politik entere. An konjonksyon avek Konsey Jeneral Jeneral Distri lekòl la, yo te devlope yon politik konsa, ki te apwouve pa NYSED, epi yo te prezante nan tablo lekòl la pou adopsyon. Politik la depi yo te adopte epi li bay konsey kle pou toulede Komisyon Konsey Edikasyon ak Anplwaye Distri yo kom konduit ki akseptab.

**Defisi Finansye** - Lejisasyon an pemet Lekòl Piblik Wyandanch yo prete yon som lajan, jan biwo Kontwòle Eta New York la, pou kouvri defisi yo ki te fet pandan 2017-18 ak 2018-19 lekòl yo. Le yo te mande monite ke bebe a, Komite Edikasyon an te apwouve yon rezolisyon pou prete apepre \$3.1 milyon dola, pou repare pandan dizan. Prete a efektivman efase det la akimile nan distri lekòl la epi li pemet li kontinye ak yon plak finansye pwop.

**Avanse nan Ed Lotri** - Komansè ak 2019-20 jiska 2048-49 ane lekòl la, distri a kapab, pa gen okenn pi bone pase mitan-jen, mande yon avanse nan Ed Lotri, sou aplikasyon pou Komisyone a, ak ed peye anvan mwa jen 30th. Distri lekòl la aplike pou avans sa a nan mitan mwa Jen e li te resevwa lajan yo, nan kantite lajan \$1 milyon dola.

**Devlopman nan Long-Range (Senk Ane) Plan Finansye** - Seksyon an ki swiv an detay nan konsiderasyon devlopman nan yon plan finansye senk ane pou UFSD nan Wyandanch. Monite fiskal la, ki ap travay an konjonksyon avek Administrasyon an, te devlope yon plan finansye liy-pa-liy finansye pou distri lekòl la. Dokiman sa a ap sevi kom yon roadmap pou Distri a, men li pa gen entansyon sevi kom bidje li pou senk ane kap vini yo.

## **9 - Long-Range Fiskal Plan la pou UFSD nan Wyandanch UFSD**



Kom espesifye nan lejislasyon an, se siveyans Fiskal la chaje ak devlopman yon plan finansye senk ane pou Lekol Piblik Wyandanch yo. Plan sa a pa te gen entansyon yo dwe devlope nan izolasyon, men pito nan konjonksyon avek Komisyon Konsey la nan Edikasyon. Siveye a se ote a prensipal nan plan sa a, men li te resevwa asistans konsiderab soti nan Resous Imen an tem de done anplwaye, osi byen ke soti nan Administrate a Biznis, Treasurer ak Constant klarifye atik patikilye nan enkyetid. Siveye a te rankontre nan plizye okazyon ak Kabine a Administratif yo ale nan plan liy lan-pa-liy epi jwenn D 'a nan moun sa yo, fe ajisteman nan plan an ki baze sou fidbak la te resevwa.

Liv la, "Multiyear Planifikasyon Finansye," devlope pa Biwo Kontwole NYS la, te nan asistans konsiderab nan mete kanpe paramet pou devlopman nan plan fiskal la.

Plan senk ane a komanse ak aktyel la (2020-21) bidje pou ane lekol la, epi li kouche nan plas yon fondasyon finansye atrave ane lekol 2024-25 la. Li se kritik ke dokiman sa a pa dwe we kom yon bidje, men pito kom yon dokiman planifikasyon pou distri lekol la ak yon seri gid ak konsiderasyon pou pran desizyon pou pran desizyon.

### **Pwojeksyon depans yo**

Kom deja deklare, bidje a 2020-21 te devlope pa Administrate a Biznis pa ajoute 3% nan preske tout liy ki pa pesonel. Anvan tandans depans yo te jeneralman pa itilize kom yon mwayen pou estime nivo depans ki ta dwe enkli nan bidje a pwopoze a, ak yon kantite liy bidje ki pa te itilize nan plizye ane yo te enkli nan bidje a ak enkreman pa 3%, menm si fon sa yo ka pi bon te itilize yo sipleman lot liy depans ki te seryezman anba te. Pou rezon sa yo, a Fiskal Monite ke bebe deside komanse soti nan grafouyen nan devlope yon plan finansye a 2025. Pandan ke bidje a 2020-21 mete, figi yo itilize pou ane ki vin apre yo ka varye konsiderabman akoz analiz siveyans Fiskal la nan tandans yo pou atik dives kalite depans.

Te depans nan bidje lekol la te premyeman reyini nan revize chak liy endividyel nan bidje aktyel la epi yo pral retounen senk ane pou rann tandans ak model depans yo. Depi anplwaye se yon sel pati nan pi gwo nan yon bidje tre kompleks, tout pozisyon anplwaye endividyel yo te tcheke kont liy bidje ki egziste deja pou detemine si ase finansman ki egziste deja pou anplwaye sa yo. Pa ak gwo, kantite lajan yo bidje pou 2020-21 yo te nan liy ak anplwaye aktyel yo te peye pou sou liy sa yo, byenke pral gen bezwen nan fe kek transfe bidje yo kouvri sale pou ane a.

Tout anplwaye te konpare ak done ki soti nan Biwo Resous Imen an, ak rekonsilyasyon yo te fe ak Sipeentandan an Asistan.

Siveye sale yo pwoje pou ane yo nan 2025, le li sevi avek ore sale yo sale ak pwoje mouvman anplwaye etap chak ane. Pa gen okenn pwojeksyon nan sale ogmante akoz yon sitiyasyon degre endividyel, li te ye tankou mouvman kolon, te enkli, kom nivo a nan aktivite varye anpil soti nan ane-a-ane epi yo ka souvan konpanse nan ekonomi reyalize nan retreat oswa demisyon. Nivo anplwaye tet yo te kenbe kom se, sa vle di ke pa gen okenn anplwaye adisyonel yo te enkli nan bidje ane nan lavni. Sa a te fe soti nan enkyetid pou bouchon taks la; menm san yo pa nenpot anplwaye adisyonel gen ane nan plan sa a kote menm yon ogmantasyon 2% maksimom ogmante anba kasket taks la pa ogmante lajan ase yo kouvri depans antisipe. Li te estime ke ogmantasyon yo nan depans pesonel san enklizyon nan ogmantasyon sale se ant \$ 450,000 a \$ 485,000 pa ane. Le mezire kont konfidansyalite taks la, sa yo ogmante pou kont li reprezante yon ogmantasyon taks nan 2.13% nan 2.30, ki se pi wo a maksimom 2% bouchon maksimom taks.

Nivo depans pou tout benefis yo te revize byen. Estimasyon de depans asirans sante yo te ogmante pa apepre 10% yon ane, eksepte pou 2022, menm jan gen yon sipli antisipe pou ane aktyel la ki pral siyifikativman bese ogmantasyon ki nesese pou ane a fini 2022. Pwofese Sistem Retret te estime nan 12% nan pewol pewol aplikab, pandan yo ap Depans Pou Retret Sistem Retret anplwaye yo te estime nan 15%. Lot liy benefis yo te ajiste an ako ak done tandans.

Ore sevis det te akimile nan yon ore met ak enkopore nan plan an fiskal. Revizyon sa a nan peman sevis det sete yon gwo konsiderasyon nan desizyon an tankou le Distri a dwe cheche pran nouvo det, nan fom yon kosyon amelyorasyon lekol. Nouvo det lyen te estime nan \$30 milyon dola pou analiz sa a, ak yon sipozisyon gradyel nan det komanse nan ane lekol 2023-24 la.

### **Pwojeksyon revni yo**

An tem de revni, yo te egzamine chak gwo sous revni. ak senk ane nan done tandans te pran an kont nan mete yon estimasyon. Apre tout lot sous revni yo estime, nivo taks la vin "ploge" nimewo a, oswa res la nan bidje a ki dwe ranpli nan koleksyon taks nan kominote a.

Ed Leta yo te pwan nan nivo 3.0% chak ane. Lot sous revni yo te estime ki baze sou done tandans ak nan konsiltasyon ak Treasurer la Distrik.

Yon zon ki pa t 'kapab estime ak yon degre dezirab nan setitid se ke nan Peman nan Lieu nan Taks (PILOTS). Jan yo diskite nan seksyon PILOT la nan rapo sa a, distri lekol la se moun ki ap resevwa yon kantite peman PILOT, chak ak yon ore peman diferan ki chanje soti nan ane a-ane. Malgre demann repete nan Biwo biznis la jwenn ore aktyel yo pou chak PILOT soti nan IDA nan Konte Suffolk, sa a pa te fet. Se poutet sa, kantite lajan an bidje pou 2020-21 te pote nan ane nan lavni kom yon estimasyon pi bon.

Akoz lefet ke Distri a pral reyalize yon siplik soti nan ane lekol la 2019-20, Monite Fiskal la ap rekomande pou plan fiskal la gen ladan yo yon retounen balans fon nan kontribyab nan chak ane plan \$200,000. Atrave kat ane kap vini yo, sa a pral total \$800,000, men yo pral sevi kenbe taks desann ak pi bon asire pasaj bidje. Yon apwopriye \$ 200,000 nan balans fon pral efektivman redwi enpak taks la chak ane pa 1% chak ane.

Nan chak ane nan plan an, pwojeksyon an te fe ak kenbe ogmante taks sou yon maksimom de jis anba 2%, an ako ak kasket taks eta a 2%. Paske depans yo ak pwofi pa t 'kapab pote nan balans nan ane 2021-22 atrave 2024-25, li te nesese yo enkli "yon pi ba-liy" rediksyon nan ane sa yo. Rediksyon nan boul sa a, absan nenpot ki ogmantasyon ensansib nan sous revni, ap vin kantite lajan an nan rediksyon depans ke Komisyon Konsey la nan Edikasyon yo pral oblije fe pou jwenn ekonomi nan prepare bidje ane sa a anvan bezwen li yo prezante bidje ki pwopoze a monite fiskal la ak OSC. Pa gen okenn sipozisyon depase taks la nan nenpot nan ane plan an nan senk ane plan an.

Detay yo nan plan an fiskal long-ranje yo enkli nan dokiman sa a kom Appendix 4a ak 4b.

Malgre ke plan an fe sipozisyon ki anwo-referans an tem de pwofi ak depans, senaryo yo te tou te devlope tou ki fe chanjman nan tou de kap taks la ak Ed Eta. Sa a se prezante kom Apendis 4c, 'Altenatif Assumptions'. Tablo sa a montre efe yo nan plan orijinal devlope plan fiskal la (Senaryo 1), ansanm ak te

ajoute Senaryo 2, 3, ak 4, ki chanje sipozisyon yo nan konsenan Ed Eta a, NYS Taks Cap, ak bezwen pou chanjman nan rediksyon depans.

Yon dokiman koule lajan kach ki gen rapo ak Plan Senk ane a tache kom Apendis 4d.

### **Rekomandasyon:**

(1) Chak ane, pa mwa septanm 1 chak ane, Distri a dwe soumet pou kontwole yon plan finansye senk ane konsa ke pou chak ane eskole depans opere anyel la pa depase aje chak ane opere pwofi ak fon yo pi gwo opere nan Distri a yo balanse an ako ak prensip kontablite jeneralman aksepte prensip kontablite. Plan finansye a dwe gen ladan deklarasyon tout revni ki estime, depans, ak pwojeksyon koule lajan kach nan Distri a

### **10 - Konklizyon ak Next Etap**

Gen rete anpil yo dwe fe nan UFSD nan Wyandanch UFSD. Sistem finansye ak operasyonel yo pral kontinye egzamine, anpil nan pi gwo detay, nan mwa yo ak ane devan yo. Diskisyon sou pwosedi aktyel ak pratik kom byen ke rekomande chanjman yo ap kontinye ap fet chak semen ak anplwaye, Administrasyon, ak Komisyon Konsey Edikasyon an. Sa a se yon pwosesis kontinyel ak en, yon sel ki egzije opinyon an nan ak yon dedikasyon nan amelyorasyon pa tout moun ki gen entere.

Pandan pwochen faz travay Fiskal Monite a ak Distri a, pral gen anpil reyinyon ak gwoup moun ki gen moun ki pale, tou de nan kominote distri lekòl la kom byen ke ak pi gwo kominote Wyandanch la ak lot moun ki travay kole ak Wyandanch UFSD la. Opinyon yo pral san dout jwe yon wol enpotan nan rekomandasyon yo pou distri lekòl la kom li avanse pou pi devan. Pandan pwochen plizye mwa ki monite ke bebe a pral konsantre sou zon espesifik nan depans analiz, kondisyon anplwaye, ak reallokasyon an nan lajan jan sa nesese.

Distri lekòl la kounye a nan komansman faz devlopman bidje pou ane lekòl 2021-22 la. Bidje a devlope pa kapab kontinye fe sou "pilot oto," men yo dwe reflekte vre konsiderasyon bezwen yo nan Distri a toulede aktyelman e kom blok blok pou lavni, menm si reyalyite yo montre ke enkopore lis sa yo vle pa ka posib akòz konsiderasyon fiskal. Mank finansman yo pral san dout fe pwosesis sa a tout pwosesis la pi difisil, men pwosesis la dwe pran plas sependan. Li se sitou paske nan yon mank de fon ki konsepsyon nan planifikasyon long-ranje pran sou yon enpotans pi gwo. Si lajan pou distri lekòl la te egziste nan kantite lajan ase pou pemet chanjman imedyata, planifikasyon long-ranje pa ta dwe nan nesosite sa yo, men se pa ka a. Li pral esansyel pou distri lekòl la maksimize itilize nan resous ki deja egziste li yo, pandan yo ap cheche ogmante dola nan kouran finansman aktyel la kom byen ke kap cheche nouvo sous potansyel nan revni.

Komisyon Konsey Edikasyon an, malgre gen plizye manm avek ane eksperyans, kontinye klarifye wol li vis-à-vis. Posyon nan pi gwo nan manyel la regleman distri a pa te mete ajou depi 2006, e ladann mennen nan dezako okazyonel ak mank de klarite nan wol ak responsablite nan chak pati. Gen yon bezwen fomidab pou komite politik Komisyon Konsey la pou komanse yon revizyon konple sou tout regleman yo, konsa tankou yo kreye pwon referans kle nan detemine wol apwopriye ak responsablite nan tout oganizasyon an. Komite Edikasyon an dwe komanse pwosesis pou revize tout liv politik li yo. Li konprann tankou yon revizyon ak aktyalizasyon ka pwolonje sou plizye ane, akòz lefet ke kantite politik

ki pa te mete ajou nan anpil ane yo vaste. Li antisipe ke komite a ap komanse travay yo yon ti tan, an konjonksyon avek konsey distri lekol la ak Erie I BOCES, ki ede distri lekol yo ak fomilasyon politik.

Gen optimis ke Komisyon Konsey la nan Edikasyon, Sipeentandan, ak Administrasyon pral kontinye angajman an nan kominote a, menm jan li te fe ane pase a e ke angajman sa yo pral transande sezon bidje, kreye dyalog kontinyel nan tout ane a.

Mwen ta renmen remesye Wyandanch Komisyon Konsey Edikasyon an, Sipeentandan Lekol yo, Administrasyon, ak anplwaye biwo pou koperasyon an ak asistans mwen te peye sou sis denye sis mwa yo. Anplis de sa, tou de Ofisye Sipeentandan an distri ak Chef opere ofisye rejyon Lwes Suffolk BOCES yo te anpil anpil vale nan bay konteks ak direksyon pou mwen.

Mwen te akode akse san parey nan nenpot ak tout dokiman finansye ak kontra, te patisipe kom yon ansyen manm Komisyon Konsey Edikasyon an, epi yo te enkli nan reyinyon kabine Administratif chak fwa mwen te kwe ke te gen yon bezwen oswa le Sipeentandan an te santi li ta benefisye fe sa. Pou tout rezon sa yo, li te fe travay mwen pi fasil e li te pemet pou devlopman yon evalyasyon deba nan Lekol Piblik Wyandanch yo. Mwen gade pou pi devan pou kontinye travay avek tout pati distri lekol yo, osi byen ke lot gwoup moun ki gen entere, nan amelyorasyon Lekol Piblik Wyanch yo, nan tou de zafe fiskal ak operasyonel.

## **11 - APENDIS**

- 1. Oganizasyon Tablo nan UFSD nan Wyandanch**
- 2. OSC Rapo ak Repons Distri a**
- 3. Ore Sevis Det Lekol la**
- 4. Plan fiskal alontem**
  - 1. Pwofi**
  - 2. Depans- Rezime ak Detay**
  - 3. Sipozisyon altenatif konsenan Plan Distri Lekol fiskal la**
  - 4. Pwojeksyon Flow Lajan Ki gen rapo ak senk ane Plan**

**END OF REPORT**